

---

# 2024년 국립대학육성사업 기본계획

---

2024. 4.



[지역인재정책관]

# 목 차

I. 추진배경 .....	1
II. 사업목표 및 추진방향 .....	2
III. 2024년 추진내용 .....	4
1. 사업 개요 .....	4
2. 사업비 배분 .....	5
3. 사업비 편성방향 .....	6
4. 사업비 집행기준 .....	8
5. 2024년 성과평가 계획 .....	9
IV. 추진체계 및 관리 .....	15
V. 기타 행정사항 .....	18
VI. 향후 일정 .....	19
[붙임 1] 국립대학 현황.....	20
[붙임 2] 추진과제 주요 내용.....	21

---

## I. 추진배경

---

### □ 대내외 환경 변화 속 고등교육 혁신 필요

- 학령인구 감소와 급격한 산업구조의 변화 속에서 대학의 전면적 혁신과 핵심 인재 양성을 위한 역할에 대한 요구가 지속적으로 확대
  - 고등·평생교육지원 특별회계 설치 및 확대에 따른 두터운 재정 지원으로 대학의 변화와 발전에 대한 사회적 기대감 상승
- ⇒ 대학이 미래 인재양성 수요에 대응할 수 있도록 교육·연구 투자 확대 및 교육과정·체제 혁신 등 전반적 체질 개선 필요

### □ 국가균형발전의 중심으로서 국립대학의 역할 강화

- 인력, 산업, 인프라 등의 수도권 집중화 및 지역 인구 유출 등으로 국립대학 및 지역 사회·경제의 경쟁력 약화는 더욱 심화되는 상황
  - 대학의 재정 악화로 자체적인 혁신동력을 창출하기에 한계가 있으나, 우수한 인적·물적 자원을 통해 지역사회와 연계하여 위기 극복 필요
- ⇒ 대학이 지역발전의 중심으로서 지자체, 기업, 연구소 등 다양한 주체와 협력을 통해 인재양성 및 미래가치 창출의 핵심 역할 수행 필요

### □ 급변하는 미래사회에 맞는 융합인재 양성 필요

- 학문 간, 산업 간 경계가 모호해지는 빅 블러(Big Blur) 시대를 선도할 수 있는 융합인재 양성이 절실한 상황
  - 학생 전공이 입학 시 결정되어 졸업까지 이어지는 단선 구조 등 기존 교육체계로는 다양한 학문에 기반한 융합역량을 함양하기 어려운 상황
- ⇒ 대학 스스로의 교육혁신을 통해 학생에게 희망 진로에 부합하는 교육을 제공하고, 미래사회가 요구하는 융합형 인재를 양성

## Ⅱ. 사업목표 및 추진방향

### 1 비전 및 목표

#### 비전

**지역균형발전의 거점으로서의 국립대학**

#### 사업 목표

국립대학의 **자율적 혁신**으로 **경쟁력** 및 **책무성** 강화

#### 기본 방향

자율혁신을 위한 **두터운 재정** 지원  
대학의 여건에 맞는 **단계적 교육혁신** 지원  
대학의 **사회적 책무성** 강화

#### 주요 내용

- 1 특화전략 기반 자율혁신
- 2 학생 전공 선택·진로 지원 확대
- 3 지역사회 발전에 기여
- 4 대학 간 연계·협력 강화
- 5 특화분야 연구경쟁력 강화
- 6 융·복합 및 전문인재 양성
- 7 글로벌 교육경쟁력 강화



#### [국정과제 85] 지방대학 시대 실현

국립대학의 자율적 혁신과 책무성 제고를 추진하여 **지역균형발전** 및 **국가 전략분야 인재 양성**에서 국립대학의 역할을 더욱 강화

## □ 자율혁신을 위한 두터운 재정 지원

- (지원확대) 국립대학의 자율혁신을 뒷받침할 수 있도록 포괄적 방식의 일반재정 지원을 확대\*

\* 1교당 평균 지원 규모: 123억 원 → 154억 원

- (집행기준) 상위법령에 따른 집행기준 외 별도 사업비 지침을 통한 규제는 최소화하고 대학의 실질적인 재정집행 자율성\* 제고

\* ① 경상비성 경비는 20% 한도 내 편성 가능 / ② 투입 지표인 사업비 집행 실적은 성과평가에서 제외

## □ 대학의 여건에 맞는 과감한 교육혁신 지원

- (교육혁신 지원) 학생 전공선택권 확대, 교육과정 혁신, 지원체계 고도화 등의 교육혁신 추진 대학에 인센티브를 통해 지원
- (단계적 교육혁신) 국립대학이 여건에 맞게 단계적으로 교육혁신을 추진할 수 있도록 절대평가를 실시하고,
  - 전체 국립대학에 교육혁신 성과에 따른 인센티브를 지원하되, 대학별 특성을 고려한 평가 실시
- (우수사례 확산) 과감히 혁신하는 선도대학을 발굴하여 우수사례를 확산하고 대학별 자율혁신 지원을 위해 성과공유회, 컨설팅 등 실시

## □ 국립대학의 사회적 책무성 강화

- (역할 강화) 국립대학에 대한 두터운 일반재정지원에 따라 교육·연구 및 지역사회 기여 등에 대한 역할·책임 강화
- (책무성 강화) 국가장학금 1유형 수혜 수준을 반영하여 배분하는 기회균형 포물러 사업비를 신설하여 취약계층 학생 지원 확대

### Ⅲ. 2024년 추진내용

#### 1 사업 개요

##### □ 지원 기간 및 대상

- (지원 기간) '24.3.1.~'25.2.28.
- (지원 대상) 국립대학 37교 (전체 국립대 대상)
  - ※ 거점 국립대학, 국가중심대학, 교원양성대학 포함(단, 국립대학 법인 제외)
- (지원 내용) 국립대학의 고유 역할, 지역사회 여건, 인재양성 수요 등을 고려하여 국립대학이 자율적으로 혁신할 수 있도록 지원
- (지원 규모) 5,722억 원      ※ 사업관리운영비 12억 포함

##### < '24년 사업비 현황 >

구분	'23년	'24년	증감
총 사업비	4,580억 원	5,722억 원	1,142억 원
교당 평균 지원단가*	123.5억 원	154.3억 원	30.8억 원

\* 사업관리비 제외 대학지원금 기준

##### < 추진경과 >

- '18~'22년 1주기 국립대학육성사업 추진
- '23년 3월 국립대학육성사업 기본계획 안내('23.3.9.)
  - ※ '23년부터 기존 대학혁신지원사업의 국립대 지원분을 이관하여 국립대학에 대한 지원을 국립대학육성사업으로 통합
- '23년 국립대학육성사업 사업비 관리·운영 기준 안내('23.5.25.)
  - ※ 기존 1주기('18~'22)의 관리·운영 기준을 완화하여 '23년 관리·운영 기준 마련
- '23년 국립대학육성사업 인센티브 평가 진행('23.6.~7.)
- '24년 국립대학육성사업 개편 관련 의견수렴('23.10.~'24.1.)
  - ※ 기획처장·입학처장 등 간담회, 정책연구안 대학 안내 및 의견수렴 등

## 2 사업비 배분

### □ 기본 구조

- (사업비 구분) 사업비 총액을 포물러 사업비(40%) 및 인센티브 금액(60%)으로 구분하여 배분
- 포물러 사업비는 대학 유형별로 배분한 후 산식에 따라 유형 내 대학별 배분

< '24년 대학별 사업비 배분(안) >

포물러 사업비(2,284억 원)					인센티브(3,426억 원)		대학별 지원액
[ 기본 포물러 사업비 (2,184억 원) ]+ [기회균형 포물러 사업비 (100억 원)]			+	[ 평가에 따른 차등 지원 ] 기준금액* × 등급 기증차**× 조정 상수 * 포물러 산식 적용(기준경비×규모지수) ** (S) 1.6 (A) 1.3, (B) 1.0, (C) 0.7		=	
거점대 (9교)	국가중심대 (17교)	교원양성대 (11교)		[ 글로벌대학(국립대) 지원 ]			

### □ 포물러 배분

- (포물러 구분) 총 사업비의 40%(2,284억 원)를 기본 포물러 사업비 (2,184억 원) 및 기회균형 포물러 사업비(100억 원)로 구분하여 배분

< '24년 포물러 산식(안) >

기본 포물러 사업비(2,184억 원)					기회균형 포물러 사업비(100억 원)					대학별 포물러 지원액			
기준경비		×	규모지수		×	기준경비		×	국가장학금 수혜 지수		×	조정 상수**	
대학유형별 학생 1인당 교육비 평균 -대학별 등록금			√재학생수 (학부 정원 내) + √전임교원 수			대학유형별 학생 1인당 교육비 평균 -대학별 등록금			가중 국가장학금 1유형 수혜학생 수*				

\* 대학유형별(거점대, 국가중심대, 교원양성대) 포물러 총 사업비 / ∑(기준경비×규모지수)

\*\* 가중 국가장학금 1유형 수혜 학생 수 = 기초·차상위 학생수×1.0 + 1구간 학생 수  
×0.9 + 2구간 학생 수×0.8 + …… + 8구간 학생 수×0.2

\*\*\* 대학유형별(거점대, 국가중심대, 교원양성대) 포물러 총 사업비 / ∑(기준경비×국가장학금 수혜 지수)

※ '25년 포물러 배분기준에서 전임교원 수 제외 예정(의견수렴 후 확정)

- (기본 포물러 배분 기준) 대학유형별 기본 포물러 사업비 총액 규모 내에서 대학규모(재학생수, 전임교원 수) 등을 고려하여 배분
- (기회균형 포물러 배분 기준) 대학유형별 기회균형 포물러 사업비 총액 규모 내에서 국가장학금 1유형 수혜 지수를 고려하여 배분

#### < 포물러 배분 산정 시 유의사항 >

- 기준경비, 규모지수 등은 2023년 대학정보공시 자료를 기준으로 산정
- 국가장학금 수혜지수는 2023년 한국장학재단 자료를 기준으로 산정
- 포물러 사업비는 거점국립대:국가중심대:교원양성대별 약 50% : 42% : 8%로 배분
- 한국방송통신대는 국가중심대의 평균값(1인당 교육비, 등록금, 재학생 수, 국가장학금 1유형 수혜 학생 수)을 적용하고 '22년 대학혁신지원사업의 적용 제외 대상임을 고려하여 '23~'24년 포물러 배분액 조정
- 통합대학(경상국립대, 한경국립대)은 인센티브 제공 등을 위해 동 대학 유형 내에서  $\{(\text{기준경비} \times \text{규모지수}) \times (1.1)\} \times [\text{조정 상수}]$ 를 적용

### □ 인센티브 배분

- (성과평가) 교육혁신 성과 및 대학별 혁신계획에 따른 2023년 사업 추진 실적(자체 성과관리 등)에 대하여 평가 실시
- (결과 활용) 총 사업비의 60%(3,426억 원)를 성과평가 결과 및 글로벌 대학 지정\* 결과와 연계하여 인센티브로 배분

\* 글로벌대학 추진방안, 글로벌대학 지정계획 등과 연계하여 글로벌대학으로 지정된 국립대학에 지원

- 성과평가 결과에 따른 인센티브는 대학유형을 고려하여 배분 후 성과평가 등급에 따라 배분

※ [거점대 + 국가중심대(특수목적대 제외)] : [특수목적대 + 교원양성대] = 약 8 : 2로 배분

- 해당 비율은 대학유형별 3개년('21~'23년) 인센티브 배분 비율의 평균으로 산출

## 3 사업비 편성 방향

### □ 기본 방향

- 대학에서 수립한 사업계획에 따라 추진과제 관련 영역에 우선 편성
- 기회균형 포물러 사업비는 저소득층 등 취약계층 학생 지원 영역에 우선 편성 권고



- 우선 편성 이후 그 밖의 사업운영경비를 총액 한도 내 편성 가능
- ※ 향후 대학 재정 여건 및 사업비 편성·집행 현황을 종합적으로 고려하여 집행기준 보완 검토

## □ 추진과제 주요 내용

- 국립대학의 경쟁력과 책무성을 제고하고 자율적 혁신을 뒷받침 하도록 대학별 특성에 맞는 추진과제를 자유롭게 설정·운영

주요 과제	추진과제(예시)
특화전략 기반 자율혁신	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 대학혁신지원사업의 자율혁신계획을 기반으로 혁신 전략 보완·발전</li> <li>- 적정규모화 계획('23~'25) 등과 연계한 특성화 전략·계획</li> <li>- 대학 내 재정지원사업 총괄 관리 및 연계 체계 구축</li> </ul>
학생 전공 선택·진로 지원 확대	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 전공자율선택제 등을 통한 학생의 전공 선택권 확대</li> <li>- 경직적인 학과·전공 운영 개선, 학생의 수요 및 진로를 반영한 혁신적인 학사구조 개편, 교육과정 개발·운영</li> </ul>
지역사회 발전에 기여	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 국립대학-지자체 간 협력을 통한 정책 및 재정지원 연계</li> <li>- 지역산업 및 지역사회 문제 해결을 위한 프로젝트 운영</li> <li>- 국립대학의 자원 및 기술 등 개방</li> <li>- 지역 인재 및 취약계층 등의 고등교육 기회 확대</li> </ul>
대학 간 연계·협력 강화	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 공동교육혁신센터 운영 및 공유 플랫폼 구축·운영</li> <li>- 대학 간 교육과정 공유, 프로그램 공동 개발·운영</li> <li>- 자율적인 대학 간 연합·통합 여건 조성</li> </ul>
특화분야 연구경쟁력 강화	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 기초·보호학문 육성 및 국가적 특화 학문분야 지원 확대</li> <li>- 대학원 연구 기반 강화 및 대학부설연구소 경쟁력 제고</li> </ul>
융·복합 및 전문 인재양성	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 지역수요 기반 융·복합 인재양성</li> <li>- 디지털 인재양성을 위한 교육 인프라 및 여건 구축</li> </ul>
글로벌 교육경쟁력 강화	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 해외 대학과의 글로벌 네트워크 확대</li> <li>- 외국인 유학생 유치 및 지역 내 취업·정주 연계</li> </ul>

※ 주요 과제에 포함되지 않는 세부사업(과제)은 사업계획서상 기타 영역으로 자유롭게 추진 가능

## 4

## 사업비 집행기준

## □ 세부 집행기준

- (원칙) 상위법령에 따른 집행기준 외에 별도 사업비 지침을 통한 규제(집행불가 항목)는 최소화하여 대학의 자율성 제고
  - 「대학재정지원사업 관리운영에 관한 규정(교육부 훈령)」 및 한국연구재단에서 제정·운영하는 ‘국립대학육성사업 사업비 관리·운영 기준’ 및 학내 규정에 따른 예산편성 및 집행 추진
- (인건비) 기존 교직원에 대한 급여는 지급 불가하나, 동 사업을 위해 채용된 교직원 급여, 시간 외 수당 등 사업단 운영에 필요한 보조 인력 인건비 지급은 가능
- (그 밖의 사업운영경비) 공과금 등 사업과 직접 관련성이 낮은 경상비성 경비를 포함하여 20% 한도 내 편성 가능

## &lt; 비목별 집행 불가 항목 및 한도 &gt;

비 목	집행불가 항목	총액 한도
인건비	- 소속 교원 등 내부 구성원의 급여 및 금전적 인센티브	-
교육·연구 프로그램 개발 운영비	- 상위법령 및 학내 규정에 따라 집행	-
대학 간 연계·협력 운영·지원비		-
교육·연구 환경 개선비	- 건물의 신축 투자 및 토지 매입	-
실험·실습 기자재 구입·운영비	- 상위법령 및 학내 규정에 따라 집행	-
장학금	- 학자금 이종지원 범위를 초과한 지원금	-
그 밖의 사업운영경비	- 상위법령 및 학내 규정에 따라 집행	20%

※ 세부내역별 편성비목은 국립대학회계 예산편성 기본지침의 “세출예산 성질 과목 구분과 설정”을 따름

## □ 평가 개요

- (기본 방향) 국립대학이 사회변화에 맞추어 혁신하고 학생 교육을 충실히 지원하기 위해 필요한 핵심 분야를 중점적으로 평가
  - 대학이 여건에 맞게 단계적으로 교육혁신을 추진할 수 있도록 대학별·지역별 여건을 고려해 각 대학의 성과를 평가
  - 과감히 혁신하는 선도 대학의 우수 사례를 발굴하여, 전체 대학에 확산할 수 있도록 지원
- (대상/시기) 국립대학 37개교 / '24. 6~7월 중(예정)

## □ 평가 지표 및 내용

- 교육혁신 전략, 핵심 교육성과, 자체 성과관리 등 3개 영역 평가

### < 평가영역 및 지표별 평가 내용 >

영역	지표별 평가내용(배점)		비고
혁신 성과	1. 교육혁신 성과(80)		
		• 교육환경 변화에 따른 대학의 교육혁신 추진 성과	정성지표 절대평가
핵심 교육성과	2. 유지충원율(5)		
		• 신입생·재학생 충원율	정량지표
자체 성과관리	3. 성과지표 관리 및 환류 방안(15)		
		• 성과지표 관리 및 학내 성과관리 방안	정성지표 절대평가

○ **혁신 성과(정성지표)** 미래 융합형 인재 양성을 위해 대학별·지역별 여건에 맞게 인재양성체계를 혁신하는 성과 및 전략 평가

- 학생들의 전공선택권을 확대하고, 이를 지원하기 위한 교육과정 혁신, 학생 지원체계 고도화 등의 추진 성과와 전략을 평가

※ '23년 인센티브 평가용 계획서에 기술한 혁신계획의 추진성과를 토대로, 필요시 기술한 내용 외의 추진성과 및 '25년까지의 추진전략 제시 가능

- 대학의 교육혁신 추진성과를 중심으로 평가하되, 향후 교육혁신 전략의 일정 등이 구체적이고, 실현 가능한 경우 평가 시 고려 가능

- '23년 기 제출한 교육혁신전략에 대한 달성도를 평가하여 반영 가능

< 교육혁신 성과 주요 내용>

	주요 내용(예시)	평가 주안점
교육 혁신	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 교육체제 개편 및 학사구조 유연화 등 성과               <ul style="list-style-type: none"> <li>※ 기성 지식을 습득하는 교육이 아닌, 지적 능력과 창의적 사고력을 함양할 수 있는 교육체제로의 개편</li> </ul> </li> <li>• 전공의 벽을 넘는 융합교육 운영</li> <li>• 기초학문 등 활용한 소양교육 활성화               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 다양한 분야에 대한 역량을 제고할 수 있는 교육과정 개편</li> </ul> </li> <li>• 전공자율선택을 위한 모집단위 운영·개편               <ul style="list-style-type: none"> <li>※ 입학 이후 전공탐색을 거쳐 전공선택권 부여</li> <li>- 모수 제외 학과의 제외 타당성</li> <li>- 기준 차이로 정량 미반영된 전공선택권 확대 노력</li> <li>- 기타 다양한 형태의 전공자율선택 노력</li> </ul> </li> <li>• 재학단계 실질적 전공 선택권 보장(전과, 복수전공 등)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 일회성 지원이 아닌 학내 체계 구축 중점 평가</li> <li>• 양적 요소(수혜학생 규모, 운영 규모 및 비율 등) 고려</li> </ul>
제도 기반	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 전공자율선택을 뒷받침하는 학내 제도 개선               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 유연한 학사 운영을 위한 기반 구축                   <ul style="list-style-type: none"> <li>※ (예) 전공 선택 학생 수를 고려하여 교원재정·공간 등 주기적 재조정, 학과와 상관없이 교수 선발배치*, 교육과정 개편에 참여한 학과·전공에 인센티브 제공 등</li> </ul> </li> <li>* (예) 단과대학 소속, Joint Appointment 등</li> </ul> </li> <li>- 학생 맞춤형 지도를 위한 기반 구축               <ul style="list-style-type: none"> <li>※ (예) Academic Advisor의 맞춤형 교육 지원 전담 지도교수 배정 등</li> </ul> </li> <li>- 기타 성공적 운영을 위한 대학 내 자율 교육혁신</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 혁신과제의 적극성·도전성 등 난이도, 학내 구성원 간 협의 등 평가</li> </ul>

※ 지역 및 대학별 여건을 고려하여 평가

### < 대학유형별 중점 평가 내용 >

대학 유형	중점 평가내용
거점대(9교), 국가중심대 (특수목적대 제외 13교)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• '학생 모집-재학' 주 단계 및 제도 기반 구축 전반에 대해 종합적으로 평가</li> </ul>
특수목적대 (4교)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 특수목적대의 특수성을 고려하여, 재학단계 및 제도 기반 구축 노력을 중심으로 평가</li> <li>※ 목포해양대, 한국방송통신대, 한국체육대, 한국해양대</li> </ul>
교원양성대 (11교)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 교원양성대학의 특수성을 고려하여, 학령인구 감소, 디지털 기반 교육혁신 등 교육환경의 변화에 따른 대학 개편 및 교원양성과정 개선 등 다양한 대학 혁신 노력을 포함하여 평가</li> </ul>

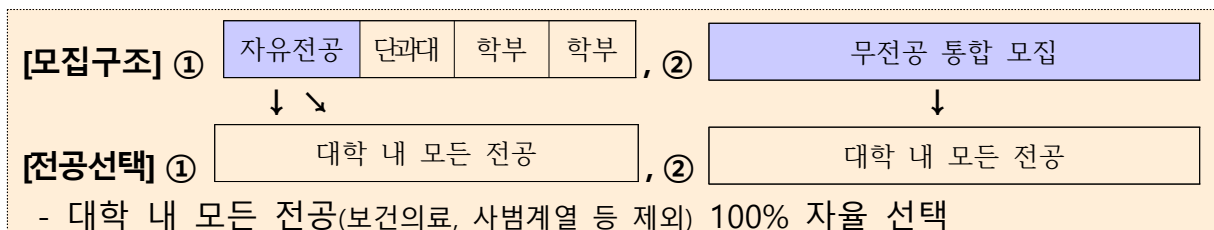
- **혁신 성과(가산점)** 거점대(9교), 국가중심대(13교, 특수목적대 제외)는 '25학년도 모집단계 혁신성과에 대해 가점 부여

※ ' 23년 정성평가 80점 → ' 24년 정성평가 80점 + 가점(최대 8점)

- 모집단계 혁신 성과(전공자유선택제) 인정 유형

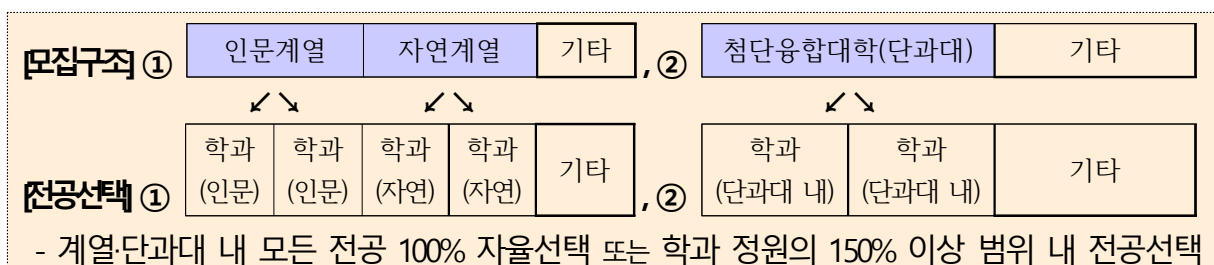
※ 전공자유선택제 : 학생이 전공을 정하지 않고 입학한 후, 대학의 체계적인 지원 하에서 진로를 탐색하고 전공을 자유롭게 선택

**(유형1) 전공을 정하지 않고 모집(예: 자유전공학부 등) 후, 대학 내 모든 전공(보건의료, 사범계열 등 제외) 자율 선택**



**(유형2) 계열 또는 단과대 단위 모집\* 후, 계열 또는 단과대 내 모든 전공 자율 선택 또는 학과별 정원의 150% 이상 범위 내 전공 선택**

- \* 계열·단과대 내 전공·학과를 일부 분리모집하는 경우도 인정  
- 다만, 혁신성·적절성 등에 대해 정성평가에서는 반영 가능



- '25학년도 모집단계 혁신 비율에 따른 가점표

		유형 1 + 유형 2 (단위: %, 이상~미만)					
		0~5	5~10	10~15	15~20	20~25	25~
유형 1	0~5	0	3.2점	4.0점	4.8점	5.6점	6.4점
	5~10	-	4.0점	4.8점	5.6점	6.4점	7.2점
	10~	-	-	5.6점	6.4점	7.2점	8점

$$\text{※ 유형별 모집단계 혁신 비율} = \frac{\text{해당 유형 모집정원 (정원내)}}{\text{전체 모집정원 (정원내)}}$$

- 모집단계 혁신 성과(전공자율선택제) 인정 관련 모수 산정 범위

전공 유형	모수 포함 여부
정부 정원관리 전공 (보건의료계열, 사범계열)	모수 제외
각 부처 인재양성사업에 따른 전공, 희소·특수학과, 첨단학과, 계약학과, 재직자·성인학습자·특수교육대상자 모집인원 등	대학별 자율적으로 전체 모집정원의 <b>10% 범위에서</b> <b>모수 제외</b>
예체능계열, 종교계열	대학별 자율적 모수 제외 ※ 10% 범위에 미포함

※ 유형1·2의 전공선택 범위에서 포함한 전공은 모수에서도 포함되어야함  
(모수에서 제외한 전공은 유형1·2의 전공선택 범위에서 제외)

- **핵심 교육성과** 유지충원율의 핵심 요소인 신입생·재학생 충원율 지표 평가를 통해 대학의 적정규모화 계획에 따른 성과를 점검

※ 신입생충원율(%) = [정원 내 입학자(명) / 정원 내 모집인원(명)] \* 100

재학생 충원율(%) =  $\left[ \frac{\text{정원 내 재학생 수} + \text{조기졸업자 수}}{\text{정원 내 학생정원} - \text{학생모집 정지인원}} \right] * 100$

\* 충원율 관련 고려사항: 첨단학과 신증설, 편입학 선발 등 별도 보정

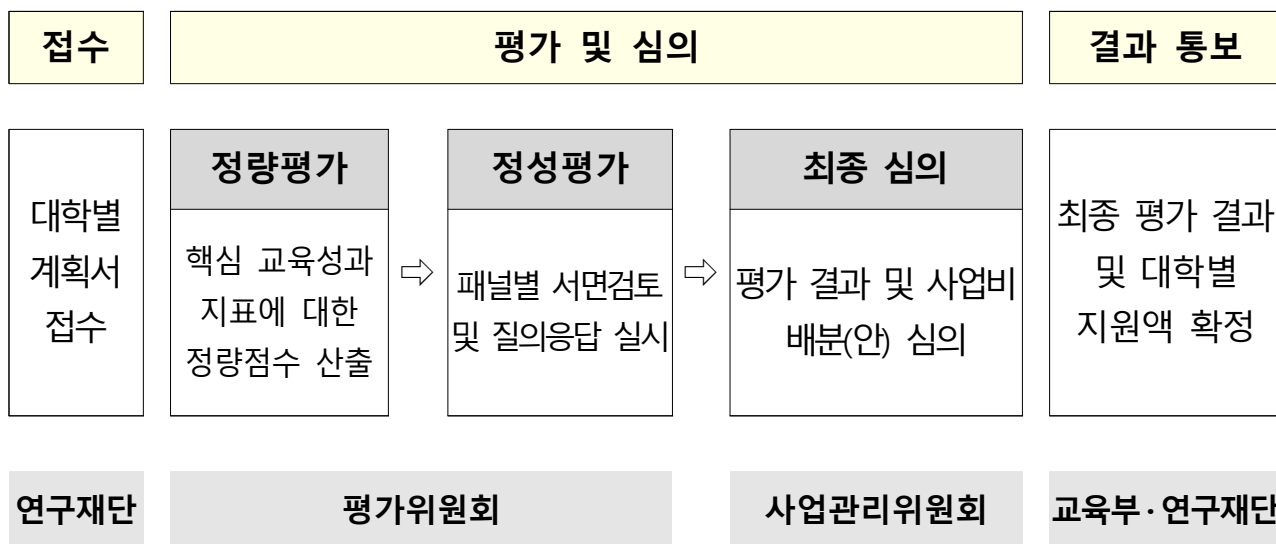
※ 대학정보공시 자료 및 대학별 제출자료 활용

- **자체 성과관리** 대학의 성과지표 관리 및 환류 방안을 평가
  - 대학의 자율성과지표의 적절성·달성도, 공통성과지표 목표의 적절성, 자율성과관리 체계 구축, 성과 환류 방안 등 평가
  - ※ 공통성과지표는 대학 의견수렴 등을 거쳐 별도 안내 예정(상반기 중)

## □ 평가 방법 및 결과 활용

- (평가위원회 구성) 학계, 지역사회 및 연구·산업계 전문가 등으로 평가위원회 구성·운영
  - ※ 평가위원 등은 「대학재정지원사업 공동 운영관리 매뉴얼('23.7)」 참조
- (평가 방법) 정성지표와 정량지표로 구분하고, 정성지표는 패널별\* 평가, 정량지표는 전문가 검증을 거쳐 점수 산출
  - \* 거점대, 국가중심대(특수목적대 제외), 특수목적대, 교원양성대

### < 평가 주요 절차 >



※ 절차·방식은 변동될 수 있으며 추후 평가 세부계획 안내 시 확정·안내 예정

※ 과거 재정지원사업(PRIME, CORE, WE-UP) 사후관리 불이행 시 감점 적용

- (결과 산출) 평가지표에 따른 종합점수를 산출하여 절대평가로 대학별 등급 부여(S, A, B, C)\* 부여

\* (S) 95점 이상, (A) 90점 이상~95점 미만, (B) 80점 이상~90점 미만, (C) 80점 미만

- (결과 활용) 인센티브 중 글로벌대학(국립대) 지원분을 제외하고 ①대학 유형\*을 고려하여 배분 후, ②대학별 성과평가 등급\*\*에 따라 배분

\* [거점대+국가중심대(특수목적대 제외)] : [특수목적대+교원양성대] = 약 8 : 2로 배분  
 - 해당 비율은 대학유형별 3개년('21~'23년) 인센티브 배분 비율의 평균으로 산출

\*\* 등급별 가중치: (S) 1.6, (A) 1.3, (B) 1.0, (C) 0.7

- (최종심의) 사업관리위원회 심의를 거쳐 최종 평가 결과와 대학별 지원액 최종 확정

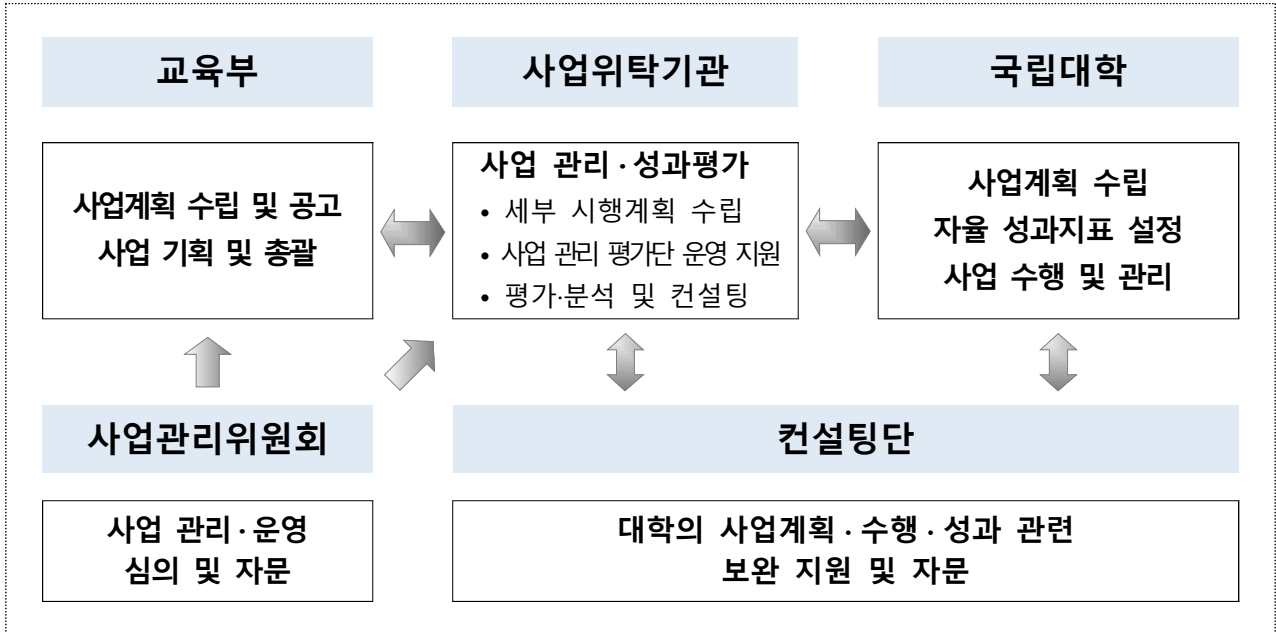
## □ 교육혁신 선도대학 발굴

- S등급 중 교육혁신 성과에서 75점 이상을 받은 대학은 교육혁신 선도대학으로 지정하여, 우수 사례로 적극 활용하고 근로장학생 우선 배치 등 혜택 부여 검토
- 교육혁신 우수 성과 사례는 전체 대학에 확산·공유될 수 있도록 백서 발간 등을 통해 지원
  - A등급 이상을 받은 대학 중 교육혁신 성과의 대표적 우수 사례가 있는 경우, 해당 대학 동의시 대학명과 관련된 내용 공개



## IV. 추진체계 및 관리

### 1 사업 추진체계 및 역할



- (교육부) 사업 기본계획 수립·공고 등 사업 총괄
- (사업위탁기관) 한국연구재단에서 사업 관리·운영 수행
  - 연차별 세부 시행계획 수립, 평가 시행, 성과평가 분석
  - 지원금 교부 등 사업비 집행·관리, 컨설팅단 구성·운영 등
- (사업관리위원회) 사업 관리·운영에 관한 자문, 대학별 성과평가 및 지원금 확정, 사업 관리 점검 등 주요 사항 심의·자문
- (컨설팅단) 대학의 성과지표, 사업계획 등의 적절성과 타당성을 검토하고, 애로사항 자문 등 수행
  - 우수한 사업 성과를 대학이 공유·확산하고, 대학별 사업 추진 및 환류 등을 지속 추진할 수 있도록 컨설팅단의 지원 활성화
- (대학) 사업계획 수립 및 추진, 사업(비) 집행 및 성과관리, 자율 협의회 참여 및 성과 공유·확산 등 수행

### □ 협약 체결

- 국립대학 육성사업에 참여하는 국립대학 총장은 사업위탁기관의 장과 협약을 체결하여 사업 수행 및 성과관리의 책무성 확보

### □ 대학별 사업추진위원회 및 추진단 등 구성·운영

- (사업추진위원회) 사업 추진 관련 주요 사항을 심의·의결하고 사업 성과 창출·공유 등 총괄
  - ※ 국립대학 총장을 위원장으로 위촉
- (추진단) 사업 및 집행계획 수립, 사업 추진과 성과에 대한 관리·모니터링, 성과지표 관리 및 자체평가 등 수행(상시 평가, 환류 체계 구축)
  - ※ 교무위원급을 사업추진단장으로 위촉, 사업 목표의 효과적 달성 여부 점검을 위해 자체평가 및 환류 실시

### □ 사업비 교부 및 집행

- (교부) 지원예산은 기관(대학총장)에 총액(Block Grant)으로 교부하며 대학회계 내 별도 계정을 설치하여 관리하고, 사업 관리를 위해 별도의 전담 조직이나 부서를 설치 또는 지정
- (집행) 대학에 배분된 사업비는 '사업계획'에 부합하도록 집행
  - 사업개시일('24.3.1.) 이후부터 사업비 교부 전 대학 자체 재원으로 선(先)집행한 예산은 사업비 교부 후 대체 처리 가능
  - '23년 국립대학육성사업 이월 예산은 '24년 사업계획 내 편성·집행
  - 대학에 배분된 사업비는 국립대학 육성사업의 목적과 대학별 사업계획에 부합하도록 집행하되, 타 재정지원사업과의 중복 투자·집행 등이 발생하지 않도록 철저히 관리
  - ※ 사업목적 및 중점 추진과제에 부합하는 경우에 한하여 환경개선(코러스\* 등 정보화 부문 포함), 학술자원 공유(전자저널\* 등) 등에 예산 투자 가능

\* 코러스 분담금은 ‘대학 간 연계·협력 강화 과제’로, 전자저널 구입은 ‘특화 분야 연구경쟁력 강화 과제’ (해당 과제가 없는 경우 ‘특화전략 기반 혁신’ 과제)’에 포함하여 편성 가능

- (점검) 집행 실적 모니터링 시스템을 구축하고, 부당집행 의심사례 발생 시 재정집행 적절성 판단을 위한 심의 기구 운영(사업위탁기관)

## □ 사업비 정산 및 결과 보고

- (정산) 국고지원금은 '25년 2월 말까지 집행 완료

※ 사업기간 종료 후 발생이자는 사업 종료 시 반납

- (결과보고) 대학은 사업종료 시, 결과보고서(사업비 집행내역 포함) 제출

## □ 성과 관리 및 확산

- (자체 성과관리) 자율혁신계획의 효과적인 이행 및 성과 창출을 위해 학내 성과관리 전담기구\*를 구축하여 자체 성과관리 추진

\* 예시: 성과지표 설정, 데이터 기반 성과관리 등을 위해 성과관리본부(IR) 구축

- (우수사례 확산) 대학의 교육혁신 성과 등에 대한 우수 사례를 발굴·확산하기 위해 백서발간, 성과공유회, 성과포럼 등 개최

- 대학별 사업계획, 우수 성과사례 등을 각 대학, 발전협의회 홈페이지 등을 통해 공개

- (컨설팅) 교육혁신 추진과정에서의 어려움 등 개선을 위해 컨설팅 지원

- (자율협의회 운영 지원) 사업 성과 확산 추진, 국립대학 간 협력 등을 위해 지역·유형·네트워크별 대학 협의체 운영 지원

※ 국립대학발전협의회 운영과 관련된 대학 간 교류, 사업홍보, 성과 확산, 공동사업 추진 등의 다양한 활동을 위해 필요시 별도 예산 지원 가능

## □ 국고지원금 책무성 확보

- '대학재정지원사업 공동 운영·관리 매뉴얼'에 따라, 사업 목적 외 예산 사용, 횡령, 사업과 직접 관련되는 대학의 부정·비리 등의 경우 사업관리위원회가 판단하여 사업비 삭감, 지원 중단 및 사업비 환수 등 가능
  - ※ 사업비 집행 점검, 사업 기간 종료 후 전체 대학을 대상으로 회계 법인에 의한 사업비 정산 실시
- 사업비 삭감, 환수 등에 따른 잔여 사업비는 사업관리위원회가 판단하여 다른 지원대학에 배분 가능
- 사업 기간 중 대학의 귀책사유에 따른 지원금 삭감 등이 있는 경우, 당초 협약한 사업계획 이행에 소요되는 사업비는 대학 자체 부담

## □ 기타사항

- 공동교육과정, 공동교육혁신센터 운영 등 대학 협력 과제의 경우, 대학 간 역할과 협력관계를 명확히 하고, 일회성 행사는 지양
- 통합 대학의 경우, 캠퍼스 간 균형 발전, 지역 캠퍼스 활성화 등을 위한 사업 및 재원 투입을 지속 추진
  - 자율 통합 준비 대학의 경우 협의체 구성·운영 및 의견수렴, 캠퍼스 특화 및 경쟁력 강화 계획, 통합 로드맵 마련 등을 위한 사업 추진

---

## V. 기타 행정사항

---

## □ 사업비 확정 및 지급 일정

- 사업비 조기 집행 및 원활한 사업 추진을 위하여 포괄러 사업비를 1차 교부('24.4월)
- 성과평가 결과 및 글로벌대학 지정에 따라 대학별 사업비 최종 확정·교부 예정
  - ※ 사업비 교부 일정 및 규모 등은 정부 재정 상황에 따라 변경 가능

## □ 유지충원을 등 점검 안내

- '22~'24년 대학혁신지원사업 기본계획('22.2.)을 통해 안내한 유지충원을 점검(컨설팅, 적정규모화 권고 포함)은 '24년 성과평가로 대체 적용
- 대학이 기 수립한 '23~'25년 적정규모화 계획은 철저히 이행하여야 하며, 불이행 시 지원금 회수 등 페널티 적용

---

## VI. 향후일정

---

- 사업 협약체결(한국연구재단 - 국립대학) 및 사업비 교부 : '24.4월
- 사업계획서(1차) 제출: '24.4월 중
- '24년 성과평가용 자료 제출 : '24.6~7월 중
- 성과평가 실시 : '24.6~7월 중
- 사업비 확정 및 인센티브 지급: '24.8월 중
- 전문가 컨설팅(성과평가용 자료 및 사업계획서): '24.9월

※ 상기 일정은 상황에 따라 변경될 수 있음
--------------------------

구 분	대학명
거점 국립대 9교	① 강원대, ② 경북대, ③ 경상국립대, ④ 부산대, ⑤ 전남대, ⑥ 전북대, ⑦ 제주대, ⑧ 충남대, ⑨ 충북대
국가중심대 특수목적대 17교	① 국립강릉원주대, ② 국립공주대, ③ 국립군산대, ④ 국립금오공과대, ⑤ 국립목포대, ⑥ 목포해양대*, ⑦ 국립부경대, ⑧ 서울과학기술대, ⑨ 국립순천대, ⑩ 국립안동대, ⑪ 국립창원대, ⑫ 한경국립대, ⑬ 국립한밭대, ⑭ 국립한국교통대, ⑮ 한국방송통신대*, ⑯ 한국체육대*, ⑰ 한국해양대* * 특수목적대 4교
교원양성대 11교	① 경인교대, ② 공주교대, ③ 광주교대, ④ 대구교대, ⑤ 부산교대, ⑥ 서울교대, ⑦ 전주교대, ⑧ 진주교대, ⑨ 청주교대, ⑩ 춘천교대, ⑪ 한국교원대
총 계	37개교

**① 특화전략 기반 자율혁신**

- 대학혁신지원사업의 자율혁신계획을 기반으로 혁신 전략 보완·발전  
 ※ 교육 혁신 및 연구, 산학협력, 평생교육 기능 강화, 대학 간 공유·협력 등을 통해 대학의 교육의 질과 학생 역량 제고 지원
- 적정규모화 계획('23~'25), 학사구조 개편 등과 연계한 특성화 전략·계획
- 대학의 중장기 발전계획, 적정규모화 계획, 재정 투자계획 및 사업 성과관리 체계의 일관성 및 연계성 확보를 위한 총괄 관리체계 구축

**② 학생 전공 선택·진로 지원 확대**

- 전공·학과 등 구분 없는 모집(전공자유선택제) 및 재학단계 내 실질적 전공선택권 보장 등을 통한 학생의 희망 진로에 부합하는 교육 제공
- 학생의 전공·진로 탐색 및 선택을 위한 학생 관리·지원체계 고도화, 유연한 학사 운영을 위한 학내 제도 개선
- 기초학문 등을 활용한 기초소양교육 활성화 등 학생들의 다양한 분야에 대한 융합역량 제고

**③ 지역사회 발전에 기여**

- 국립대학과 지자체가 참여하는 (가칭)'지역사회-국립대학 지속가능 발전협의회'를 구성하여 정책, 재정지원 등 연계하여 추진
- 지역사회의 특성과 강점을 기반으로 대학-지자체-교육청 등 협력 모델을 다양화하여 지역사회 수요에 대응
- 대학의 교육 자산(도서관, 도서, 교육시설, 연구실, 실험실), 부속 자산(박물관, 기숙사, 식당), 기술 자산(특허, IT) 등에 대한 개방과 공유 확대

- 지역 내 다양한 평생교육 자원과의 연계·협력체계 구축 및 지역 특화 평생교육 프로그램 운영을 통해 지역 주민의 평생학습 기회 확대
- 지역사회 산업체 근로자의 후학습 기회(예: 재직자 특별전형 등) 제공 확대 및 지역 산업 수요를 반영한 재직자 맞춤형 교육과정 설계

#### 4 대학 간 연계·협력 강화

- (권역 내) 공동교육혁신센터 운영 및 공유 플랫폼 구축·운영을 통한 국립대학별 강점 학문영역 특성화와 학문의 융합·연계 활성화
- (권역 간) 원격수업 교육 콘텐츠 공유 및 학점교류로 대학 간 연계·협력을 확대
  - ※ 온오프라인 학점교류 확대, 공동학위제 및 복수학위제 활성화 등
- (연합·통합) 자율적인 대학 간 연합, 통합을 위한 여건 조성

#### 5 특화분야 연구경쟁력 강화

- 학문의 균형 발전을 위한 기초·보호학문 육성 및 국가 정책적으로 육성이 필요한 특화학문 분야에 대한 지원 확대
  - ※ '기초·보호학문', '특화학문' 분야는 대학별 특성 및 강점 등을 고려하여 자체 설정
  - 학부생 및 학·석사과정 장학금 지원을 통해 기초·보호학문 분야 및 특화학문 분야로의 우수 인재 유입 유도
  - 대학의 기초·보호학문 관련 개별 연구소를 체계적으로 관리·지원
- 지역사회가 원하는 고급인재 양성을 위한 대학원 연구 기반 강화
  - 대학별 연구경쟁력을 갖춘 학과(BK 21사업 지원대상 제외)에 장학금, 연구비 등 지원 및 학·석사 연계 패스트트랙(5년) 등 추진
    - ※ 대학원 진학을 전제로 한 학부생 대상 장학금 지원 확대 등 학부생 연구 참여활동 지원 강화
- 대학부설연구소의 특성화 연구 분야 육성 및 지역·국가 수준의 전문 연구 기관과의 합동 연구 수행 등을 통한 역량 강화 지원



## ⑥ 융·복합 및 전문 인재 양성

- 신산업·신기술 및 지역산업 분야에서 요구하는 융·복합 인재 양성을 위해 선도적으로 학사구조를 혁신하고 교육과정 개발·적용
  - 미래 수요에 기반한 새로운 융복합 학과를 개발하여 학생들이 다양한 분야의 교육과정을 선택할 수 있도록 운영
- 국립대학별 강점 학문영역, 설립목적(교원양성 등), 특화 교육 방법 등을 고려한 특정 분야 교육 경쟁력 강화 추진
- 디지털 인재양성을 위한 빅데이터, AI, IoT 기반 스마트 캠퍼스 구축

## ⑦ 글로벌 교육 경쟁력 강화

- 해외 대학과 온라인 공동교육과정 도입, 공동학위제 운영과 교수 및 연구자 교류 등으로 글로벌 네트워크 확대
- 지역 산업의 수요에 적합\*한 외국인 유학생을 유치하고, 대학교육-지역기업 취업-지역 정주의 선순환 체계 마련을 위한 기반 마련

\* ①인력 수요가 있으면서 ②내국인은 비선호하나 ③외국인 선호 가능성이 큰 분야 등 고려